

Promovam o CISO

Marcos Sêmola, Partner



LinkedIn

Sócio Cybersecurity da EY
Especialista em GRC
Conselheiro da ISACA
Professor da FGV/FDC
Mentor de startups da Endeavor
Investidor da Anjos do Brasil



Building a better
working world



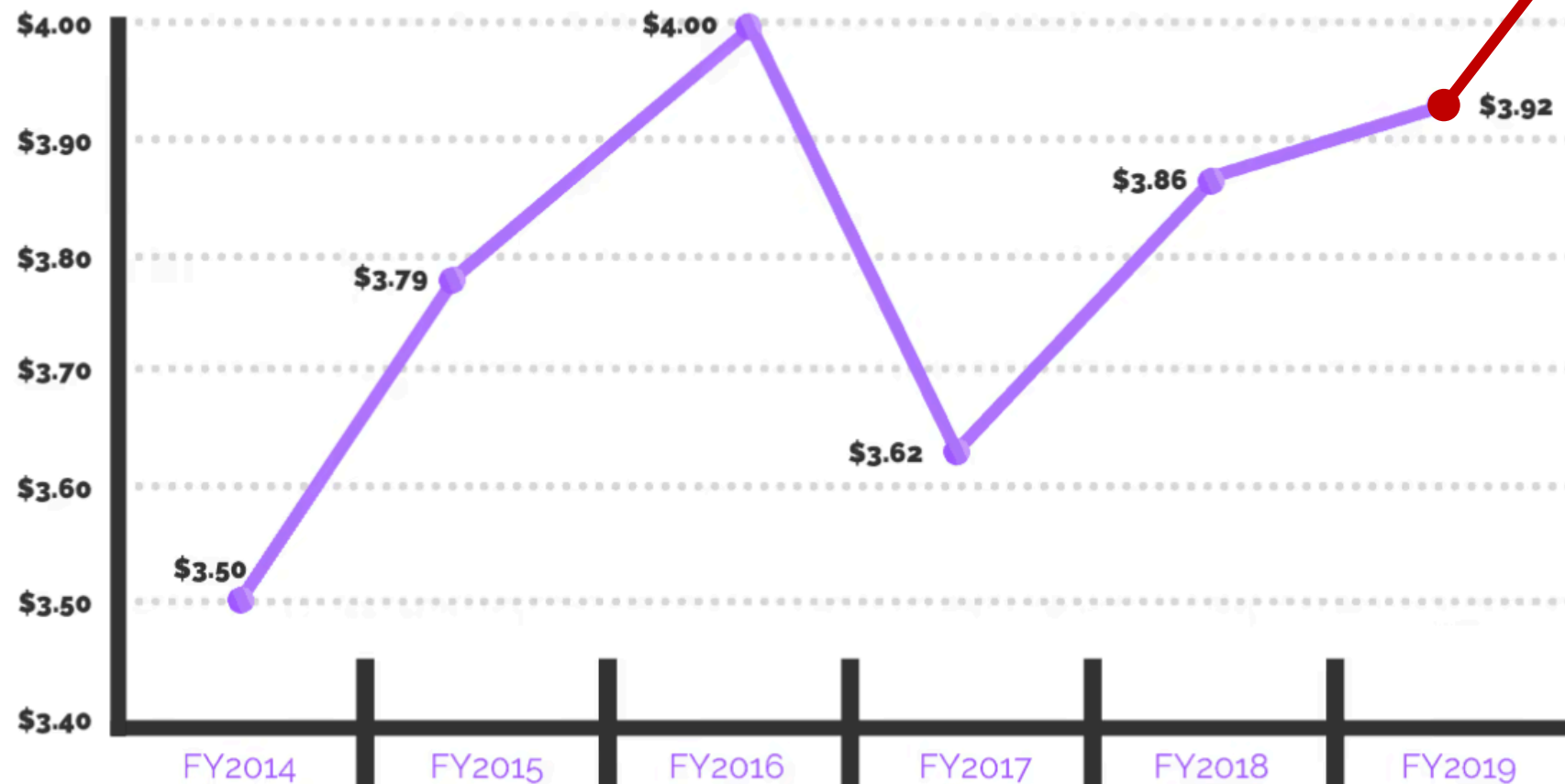
O Brasil sofreu mais de 3,4 bilhões de tentativas de ataques cibernéticos de janeiro a setembro, de um total de 20 bilhões em toda a AL e Caribe.
(Abranet - 06/11/2020)

Dezenas de empresas privadas e órgãos públicos foram alvo de vazamentos de dados, sequestro de dados e interrupção parcial ou total das operações nos últimos 60 dias no Brasil.

AMEAÇAS exploram
VULNERABILIDADES
presentes nos ATIVOS F T H que
custodiam INFORMAÇÕES, causando
IMPACTO no NEGÓCIO

2019 COST OF A DATA BREACH REPORT

Measured in US \$ Millions



FY2020

GLOBAL AVERAGE TOTAL COST OF A DATA BREACH

Cybercrime Damages \$6 Trillion By 2021

Herjavec Group Report 2017

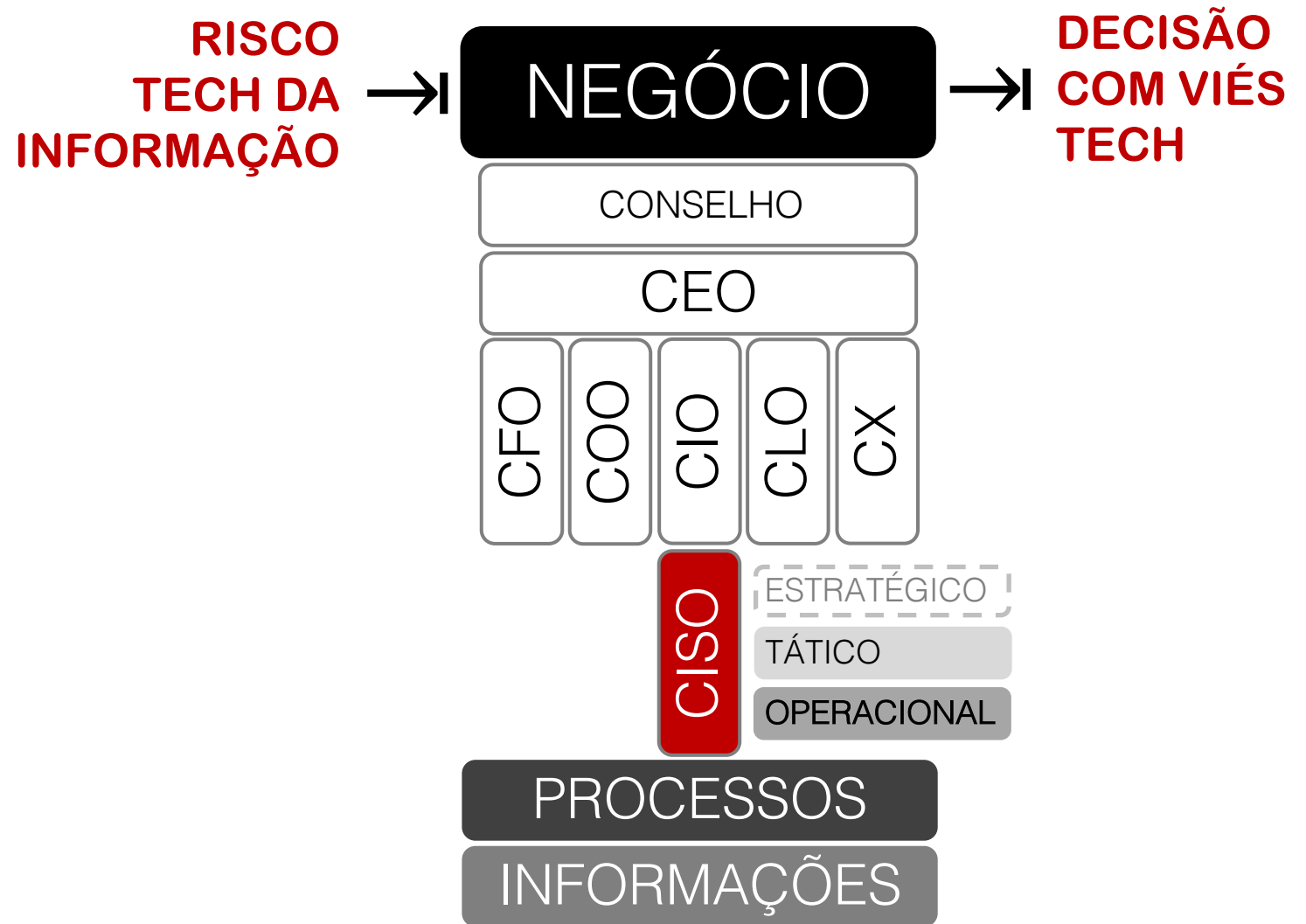
The hacker economy

is one of the most lucrative
in the black market



Erros comuns

1. Linha de reporte
2. Escopo da função
3. Independência
4. Orçamento
5. Abordagem (response)
6. Senioridade



NEGÓCIO

PROCESSOS

INFORMAÇÕES

ATRIBUTOS DA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

CONFIDENCIALIDADE

AUTENTICIDADE

INTEGRIDADE

NÃO REPÚDIO

DISPONIBILIDADE

ATIVOS CUSTODIANTES DE INFORMAÇÃO

FÍSICOS

VULNERABILIDADES

TECNOLÓGICOS

VULNERABILIDADES

HUMANOS

VULNERABILIDADES

CONTROLES

RISCOS

AMEAÇAS

FÍSICAS

TECNOLÓGICAS

HUMANAS

PODER DE PERCEPÇÃO E
JULGAMENTO LIMITADOS E
VICIADOS PELO VIÉS DA
TECNOLOGIA

←

=

PROBABILIDADE

X

IMPACTO

$g(\text{criticidade do negócio})$

$f(\text{vulnerabilidades, ameaças, controles mitigatórios})$

**RISCO DA INFORMAÇÃO
CONECTADO AO RISCO
DO NEGÓCIO**



NEGÓCIO



**DECISÃO INTEGRADA
COM DRIVER DE
NEGÓCIO**

CONSELHO

CEO

CFO

COO

CIO

CLO

CISO

ESTRATÉGICO

TÁTICO

OPERACIONAL

PROCESSOS

INFORMAÇÕES



O **CISO** deve subsidiar o negócio para ser capaz de fazer escolhas que equilibrem esta balança.



O **CISO** deve estar posicionado para atuar...

1

...como um habilitador de negócios,
disputando recursos com outros CXs ao
invés de ficar com suas sobras.

2

...com o objetivo de viabilizar e proteger
as iniciativas de negócio propostas pelos
outros CXs.

3

...com a posição consultiva de levar os
riscos da informação acompanhados de
proposições de tratamento ao CEO.

How much do CISOs make in 2020?



(27%)

Chief Information Technology Officer Salary in the United States

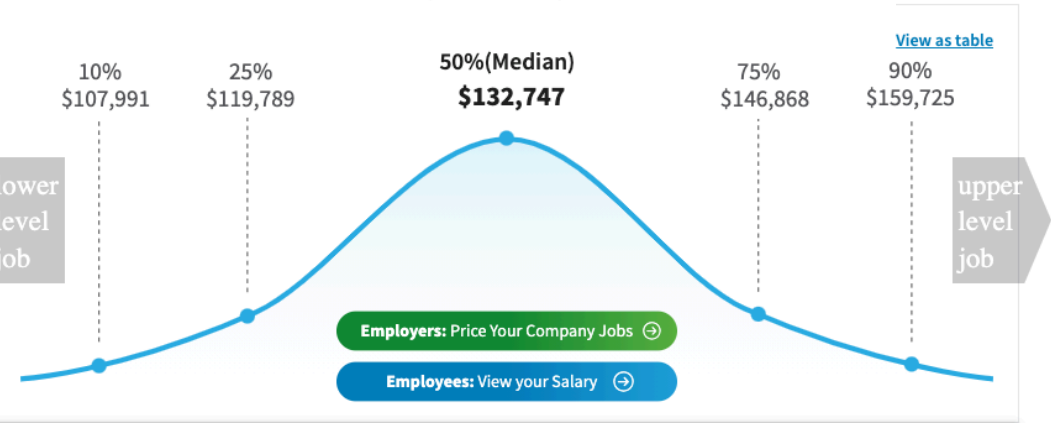


Chief Information Security Officer Salary in the United States



(67%)

Information Security Manager Salary in the United States



“ **BISO**

The best CISOs have taken time to connect with the business deeply, in a trusted way.

Jeremy Pizzala

EY Global Financial Services Cybersecurity Leader

60%

organizations do not have a head of cybersecurity who sits on the board or at executive management level.

Only

7%

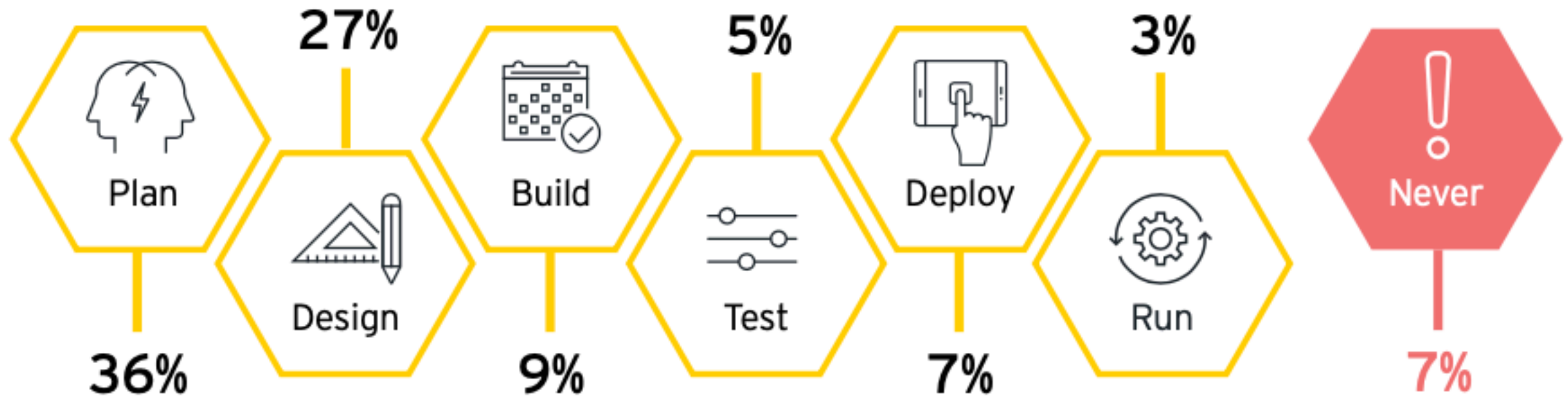
of organizations would describe cybersecurity as enabling innovation; most choose terms such as “compliance-driven” and “risk averse.”

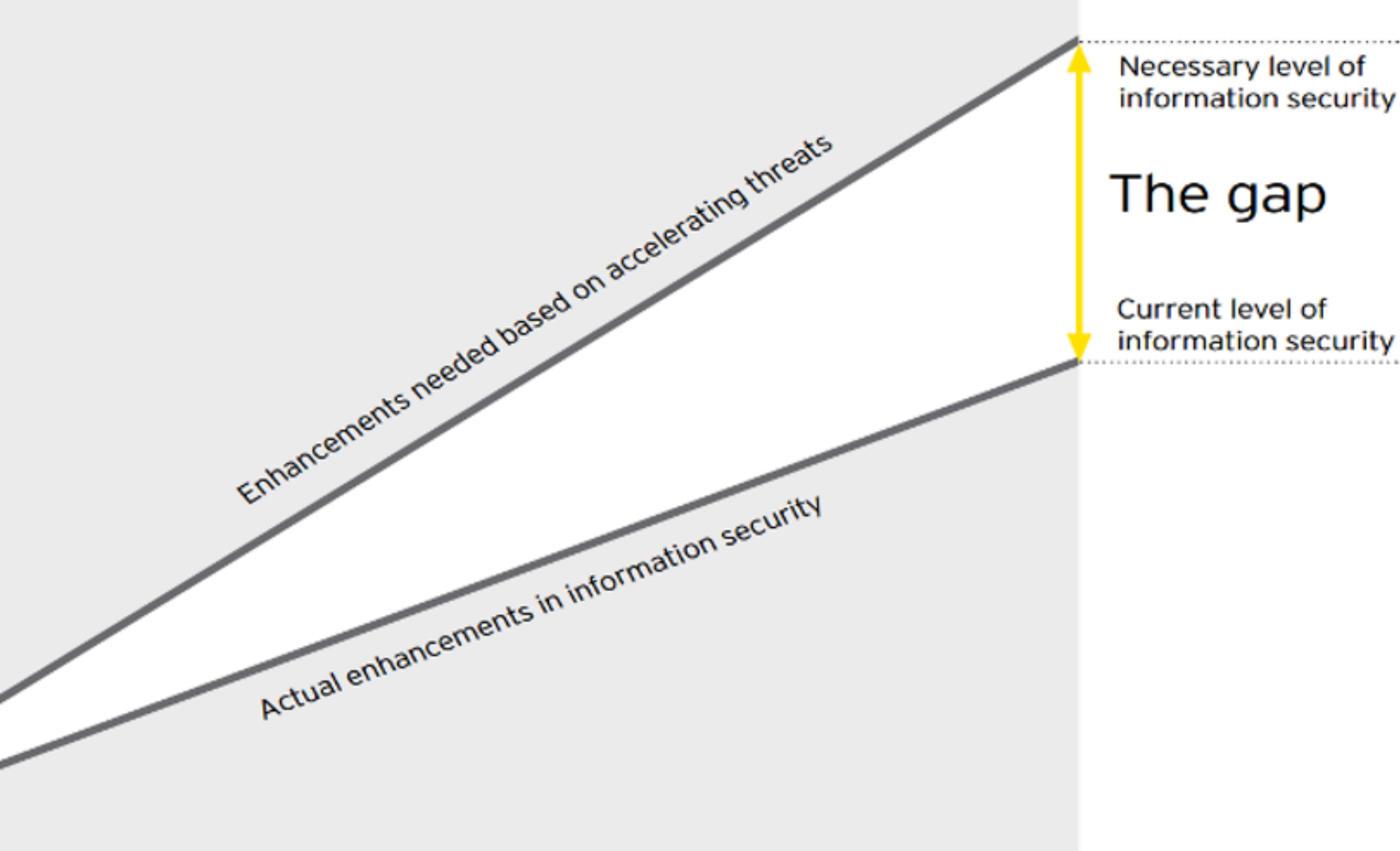
Only

36%

of organizations say cybersecurity is involved right from the planning stage of a new business initiative.

When are cybersecurity teams joining new business initiatives?





Empresas precisam urgentemente avançar a posição e o perfil do CISO para permitir que a gestão de riscos da informação reduza as chances do próximo fôscoro queimado.

A segurança da informação passou a ter função higiênica nos negócios!



" MAYBE WE SHOULD TRY A DIFFERENT SECURITY APPROACH THIS YEAR. "

**Confiança é tudo
que os negócios não
podem correr o risco
de perder.**

Marcos Sêmola, Partner

